



**Informe de Avance y Logros del Programa**

<b>Nombre del Programa</b>	Reporte del 3er. Trimestre de Avance y Logros del Programa 00039412 Programa de Servicios Microfinancieros y Desarrollo Empresarial a Nivel Local
<b>Fecha de Emisión</b>	22 de octubre de 2014
<b>Compendio</b>	Tercer Trimestre 2014 (01-01-2014 al 30-09-2014)
<b>Realizado por</b>	Percy Mendoza García

<b>Alfa / Avance ID</b>	00044184
<b>Programa ID</b>	44184
<b>UNDAF / Objetivo</b>	Reducción de la pobreza y la desigualdad y logro de los ODM (Objetivos de Desarrollo del Milenio), prestando especial atención a las poblaciones rurales, incorporadas como ejes principales de la acción del estado y de los protagonistas económicos y sociales a nivel nacional.
<b>Exposición / Objetivo</b>	Mejora de Programas nacionales que apoyan al sector financiero y promoción de la importancia de las microfinanzas en la erradicación de la pobreza.
<b>Descripción</b>	Diseño e implementación del Programa Inclusivo de Desarrollo Empresaria Rural - PRIDER, apoyo al Programa de Servicio de Gestión de Emprendimiento Empresarial y Rural y fortalecimiento e internacionalización del Centro de Desarrollo Empresarial con Portal Web Internacionalizado.
<b>Implementación / Institución</b>	COFIDE
<b>Responsibilidad / Institución</b>	COFIDE - PNUD
<b>Avance / Fecha</b>	Enero 2014
<b>Avance / Fecha</b>	Diciembre 2014
<b>Total Avance / Monto</b>	US\$2'129,284.06

**Breve descripción del Proyecto**

El presente Programa tiene por objeto establecer mecanismos de coordinación, cooperación y asistencia a los que se comprometerían COFIDE y el PNUD para la implementación de programa inclusivo de Desarrollo Empresarial Rural – PRIDER, desarrollo de capacidades locales de gestión empresarial y rural, fortalecimiento institucional a nivel local e internacionalización y desarrollo de productos financieros.

**Proyecto (00044184): Programa Inclusivo de Desarrollo Empresarial Rural – PRIDER.**

**Producto 1: Programa Inclusivo de Desarrollo Empresarial Rural – PRIDER:**

Actividad 1.1: Implementación de PRIDER en Lambayeque – Incahuasi.

Actividad 1.2: Implementación de PRIDER en Ica.

Actividad 1.3: Implementación de PRIDER en Ayacucho.

Actividad 1.4: Sistematización de experiencia PRIDER.

**Producto 2: Programa de Servicio de Gestión de Emprendimiento Empresarial y Rural:**

Actividad 2.1: Planificación y Desarrollo de la Gestión Empresarial.

Actividad 2.2: Feria del Emprendedor.

Actividad 2.3: Sostenimiento y Mantenimiento de Containers.

Actividad 2.4: Gestión del Programa de Escuelas Emprendedoras.

Actividad 2.5: Gestión del Programa de Emprendimiento Rural en Lambayeque y Ayacucho.

**Producto 3: Centro de Desarrollo Empresarial con Portal Web Internacionalizado:**

Actividad 3.1: Operacionalización de Internacionalización del CDE.

Actividad 3.2: Modernización del Portal Web.

**I) PRINCIPALES LOGROS DEL PROYECTO**

- **Actividad 1.1 - Implementación de PRIDER en Lambayeque – Incahuasi:** Se viene realizando el seguimiento y monitoreo a las 97 Uniones de Crédito y Ahorro – UNICAs, en el distrito de Incahuasi, provincia de Ferreñafe, departamento de Lambayeque, contando con la participación de 1,235 familias beneficiarias.
- **Actividad 1.2 - Implementación de PRIDER en Ica:** Se viene realizando la promoción del programa en la zona de Chincha y el seguimiento a las UNICAs constituidas en el presente año. Asimismo, nos encontramos próximos a desarrollar el 3er. curso de capacitación para la generación de Uniones de Crédito y Ahorro – UNICAs (módulo I y II). Como resultado, a la fecha contamos con 26 UNICAs constituidas, con la participación de 302 familias beneficiarias. De las cuales, el 63% de mujeres se encuentran como miembros de las UNICAs y el 61% de mujeres ocupando cargos directivos.
- **Actividad 1.3 - Implementación de PRIDER en Ayacucho:** Se continúa con el desarrollo de la promoción y sensibilización en las zonas de Huanta y Ayacucho. Como resultado, a la fecha se cuenta con 26 UNICAs constituidas y con 121 familias beneficiarias. Como miembros de las UNICAs se cuenta con la participación del 74% de mujeres y en cargos directivos el 65% de mujeres.
- **Actividad 1.4 - Sistematización de experiencia PRIDER:** Estamos próximos a lanzar la Solicitud de Cotización.
- **Actividad 2.1 - Planificación y Desarrollo de la Gestión Empresarial:** El Programa de Capacitación Empresarial - Tabla de Negocios MYPE ha logrado certificar a 4681 participantes entre los meses de enero y setiembre del presente año. Las Tablas de Negocios fueron realizadas en las siguientes ciudades: Lima 1 (2,032), Lima 2 (1,644) Cajamarca (49), Arequipa (286), Piura (71), Huancayo (251), Huánuco (105), Ica (48) y Juliaca (195). La participación de las mujeres en el programa de capacitación ha sido del 52.78% porcentaje por encima del 40% indicado y el nivel de satisfacción promedio correspondiente a las dos Tablas de Negocios realizadas en la ciudad de Lima fue del 97.25%.
- **Actividad 2.2 - Feria del Emprendedor:** Se adjudicó (SDC-04) el servicio de implementación y ejecución de la Feria del Emprendedor. Actualmente se está cursando las invitaciones para las potenciales empresas que podrán exhibir sus productos y servicios en los stands de la Feria.
- **Actividad 2.3 - Sostenimiento y Mantenimiento de Containers:** Se ha elaborado los Términos de Referencia para el servicio de mantenimiento de containers. Se espera concluir el proceso de contratación del proveedor en el mes de agosto.

- **Actividad 2.4 - Gestión del Programa de Escuelas Emprendedoras:** Durante el mes de agosto se realizó la supervisión y seguimiento del Programa, reforzando las capacitaciones a los docentes beneficiados, iniciándose el día 06 de agosto del 2014. Actualmente, se está planificando la última etapa del Programa, que consiste en llevar a cabo las Olimpiadas Emprendedoras, concurso de ideas y planes de negocio, que busca fomentar la creatividad e innovación, el emprendimiento y la cultura emprendedora en los estudiantes. Durante este concurso se premia en cada uno de los colegios beneficiados, al alumno con el mejor plan de negocio según la metodología del proyecto. El premio por colegio es un Ipad de 16Gb para el alumno con el mejor plan de negocios. Las premiaciones son en noviembre del 2014. Se ha finalizado el proceso de contratación de IPADS, como primer premio en las Olimpiadas Emprendedoras a llevarse a cabo en noviembre.
- **Actividad 2.5 - Gestión del Programa de Emprendimiento Rural en Lambayeque y Ayacucho:** Se ha identificado las actividades económicas que se van a apoyar este año. Además, se está preparando los módulos de capacitación en Lambayeque (quinua, cuyes, miel, aguaymanto, hongos deshidratados) y Ayacucho (quinua y ganado lechero). Se ha fortalecido el canal comercial de cuy, logrando la segunda venta directa a compradores de Jaén.
- **Actividad 3.1 - Operacionalización de Internacionalización del CDE:** Se ha concluido la puesta en funcionamiento del portal en Ecuador, iniciándose la promoción para la registro de empresas en el portal. En consecuencia se abre la posibilidad de hacer contactos de negocio "cruzada" entre empresas de Perú y Ecuador.
- **Actividad 3.2 - Modernización del Portal Web:** Tenemos el portal en su versión 3.0 en producción y operando, estando todavía en la etapa de revisión y ajustes sobre todo para actualizar información y facilitar su promoción online y en RRSS, sin embargo operando con todas las funcionalidades previstas es esta nueva versión y con la incorporación de Ecuador.

## II) PERFORMANCE DEL PROYECTO

Indicar el grado de avance de las actividades programadas en el Prodoc durante el semestre

Resultado 1	Programa Inclusivo de Desarrollo Empresarial Rural – PRIDER.
<p><b>Línea de base</b></p>	<p><b>Actividad 1.1:</b> En diciembre de 2013, hay 97 UNICAS constituidas en Lambayeque (en el distrito de Incahuasi, provincia de Ferreñafe)</p> <p><b>Actividad 1.2:</b> En diciembre de 2013, hay 54 UNICAS constituidas en Ica (en el distrito de Ica, provincia de Ica)</p> <p><b>Actividad 1.3:</b> En diciembre de 2013, hay 47 UNICAS constituidas en Ayacucho (en el distritos de Vinchos, provincia de Huamanga)</p> <p><b>Todas las actividades:</b></p> <p>El número promedio de personas en cada UNICA es de 18, con 45% de participación de mujeres entre los miembros.</p> <p>La proporción de mujeres en cargos directivos de las UNICAS es de 40%.</p>
<p><b>Meta</b></p>	<p><b>Actividad 1.1:</b> 97 UNICAS en un proceso de seguimiento y monitoreo en Lambayeque (Distrito de Incahuasi, Provincia de Ferreñafe)</p> <p><b>Actividad 1.2:</b> 40 nuevas UNICAS constituidas y en funcionamiento en Ica.</p> <p><b>Actividad 1.3:</b> 40 nuevas UNICAS constituidas y en funcionamiento en Ayacucho.</p> <p><b>Para las actividades 1.2 y 1.3:</b></p> <p>Al menos 50% de mujeres como miembros de UNICAS</p> <p>Al menos 45% de mujeres en cargos directivos de UNICAS</p>
<p><b>Indicador</b></p>	<p><b>Actividad 1.1:</b> N° de UNICAS mantenidas en el departamento de Lambayeque. (Distrito de Incahuasi, provincia de Ferreñafe).</p>

Para las actividades 1.2 y 1.3:			
N° de UNICAs constituidas en 2014 por departamento			
% de mujeres miembros de UNICAs			
% de mujeres con cargos directivos de UNICAs			
Actividad 1.1	Meta	Indicador	% de logro
<b>INCAHUASI</b> Implementación del PRIDER, en INCAHUASI – Lambayeque.	97	Seguimiento y Monitoreo en Lambayeque (distrito de Incahuasi, provincia de Ferreñafe).	100%
<b>Comentarios</b>	Se viene dando el seguimiento y monitoreo a las 97 Uniones de Crédito y Ahorro – UNICAs, con el apoyo del equipo de monitores del programa.		
Actividad 1.2	Meta	Indicador	% de logro
<b>ICA</b> Implementación del PRIDER, en ICA	40	Número de UNICAs constituidas	65%
	50	Porcentaje de mujeres miembros de UNICAs	126%
	45	Porcentaje de mujeres con cargos directivos de UNICAs	135.5%
<b>Comentarios</b>	Se viene desarrollando los cursos de capacitación para la generación de Uniones de Crédito y Ahorro – UNICAs, a fin de lograr la meta para el presente año.		
Actividad 1.3	Meta	Indicador	% de logro
<b>AYACUCHO</b> Implementación de PRIDER en Ayacucho.	40	Número de UNICAs constituidas	65%
	50	Porcentaje de mujeres miembros de UNICAs	148%
	45	Porcentaje de mujeres con cargos directivos de UNICAs	144.4%
<b>Comentarios</b>	Se viene desarrollando la promoción y sensibilización del programa, para luego continuar con los cursos de capacitación para la generación del total de UNICAs establecidas para el año.		
Actividad 1.4	Meta	Indicador	% de logro
Sistematización de experiencia PRIDER.	Sistematización de experiencia PRIDER Incahuasi	Solicitud de Cotización	40%
<b>Comentarios</b>	---		
<b>%total de logro del Resultado 1</b> Promedio % de logro actividades en el 3er. trimestre	<b>2014, III Trimestre</b>	<b>Comentarios</b>	
	101.7%	En la Actividad 1.1 se viene dando el proceso de seguimiento y monitoreo a las 97 UNICAs constituidas en el distrito de Incahuasi, departamento de Lambayeque. En el caso de la Actividad 1.2, se viene continuando con el desarrollo de las capacitaciones para la generación de Uniones de Crédito y Ahorro. En cuanto a la Actividad 1.3, se viene identificando a los líderes de las comunidades para luego capacitarlos bajo la metodología del PRIDER y tener	

como resultado la formación de UNICAs.

<b>Resultado 2</b>	<b>Programa de Servicio de Gestión de Emprendimiento Empresarial y Rural:</b>		
<b>Línea de base</b>	En el 2013, 7,038 personas capacitadas en la Tabla de Negocios.		
<b>Meta</b>	7,500 personas capacitadas en la Tabla de Negocios.		
<b>Indicador</b>	N° de beneficiarios capacitados en Tablas de Negocios		
<b>Actividad 2.1</b>	<b>Meta</b>	<b>Indicador</b>	<b>% de logro</b>
Planificación y Desarrollo de la Gestión Empresarial	7,500	4,681	62.41%
<b>Comentarios</b>	Corresponde a la realización de 09 Tablas de Negocios a nivel nacional, dos en la ciudad de Lima lográndose 3676 certificaciones y las otras siete se realizaron en las ciudades de Arequipa, Cajamarca, Piura, Huancayo, Huánuco, Ica y Juliaca; donde se certificaron a 1005 participantes.		
<b>%total de logro del Resultado 2.1</b>		<b>2014, III Trimestre</b>	<b>Comentarios</b>
Promedio % de logro actividades en el 3er. trimestre		62.41%	
<b>Actividad 2.2</b>	<b>Meta</b>	<b>Indicador</b>	<b>% de logro</b>
Feria del Emprendedor	14,000 asistentes a la Feria del Emprendedor	N° de asistentes a la Feria	0%
<b>Comentarios</b>			
<b>%total de logro del Resultado 2.2</b>		<b>2014, III Trimestre</b>	<b>Comentarios</b>
Promedio % de logro actividades en el 3er. Trimestre		0%	Se ha adjudicado el servicio de implementación y ejecución de la Feria del Emprendedor
<b>Actividad 2.3</b>	<b>Meta</b>	<b>Indicador</b>	<b>% de logro</b>
Sostenimiento y Mantenimiento de Containers.	12,000	Número de atenciones	25%
<b>Comentarios</b>			
<b>%total de logro del Resultado 2.3</b>		<b>2014, III Trimestre</b>	<b>Comentarios</b>
Promedio % de logro actividades en el 3er. trimestre		25%	Se logró cumplir con dar el mantenimiento y sostenimiento en los 8 contenedores en los diferentes puntos de atención.
<b>Actividad 2.4</b>	<b>Meta</b>	<b>Indicador</b>	<b>% de logro</b>
Gestión del Programa de Escuelas Emprendedoras	60 Colegios	60	100%
	20,000 Estudiantes	32,082	100%
	10 Docentes por colegio	402	100%
<b>Comentarios</b>	---		
<b>%total de logro del Resultado 2.4</b>		<b>2014, III Trimestre</b>	<b>Comentarios</b>
Promedio % de logro actividades en el 3er. trimestre		100%	Se logró cumplir y superar las metas

3er. Trimestre		propuestas a través de las actividades	
<b>Actividad 2.5</b>	<b>Meta</b>	<b>Indicador</b>	<b>% de logro</b>
Gestión del Programa de Emprendimiento Rural en Lambayeque y Ayacucho.	200	Emprendedores rurales capacitados	100%
	40% de mujeres		100%
<b>Comentarios</b>			
<b>%total de logro del Resultado 2.5</b>		<b>2014, III Trimestre</b>	<b>Comentarios</b>
Promedio % de logro actividades en el 3er. Trimestre		100%	Se ha capacitado a 513 personas
		100%	236 son mujeres (46%)

<b>Resultado 3</b>	<b>Centro de Desarrollo Empresarial con Portal Web Internacionalizado:</b>		
<b>Línea de base</b>	Portal del CDE, internacionalizado con la incorporación de Ecuador y la versión 2.0 en funcionamiento.		
<b>Meta</b>	7% de usuarios registrado en Perú, con contactos empresariales en Ecuador y la Versión 3.0 en funcionamiento.		
<b>Indicador</b>	Nueva versión en funcionamiento y porcentaje de usuarios en contacto con empresas de Ecuador.		
<b>Actividad 3.1</b>	<b>Meta</b>	<b>Indicador</b>	<b>% de logro</b>
Operacionalización de internacionalización del CDE.	7%	Con Red de contactos en Ecuador	0.9%
<b>Comentarios</b>	El portal ha entrado en producción en mayo, por lo que recién se están realizando acciones de promoción en ambos países.		
<b>Actividad 3.2</b>	<b>Meta</b>	<b>Indicador</b>	<b>% de logro</b>
Modernización del Portal Web.	3.0 en funcionamiento	Versión 3.0	100%
<b>Comentarios</b>	---		
<b>%total de logro del Resultado 3</b>		<b>2014, III Trimestre</b>	<b>Comentarios</b>
Promedio % de logro actividades en el 3er. Trimestre		50.9%	Ya tenemos la versión 3.0 en Producción y funcionando con la incorporación de Ecuador; ya se ha iniciado recientemente la promoción de registros en Ecuador y también los contactos entre empresas de ambos países.
<b>Total % de logro de resultados</b>	35%	<b>Comentarios</b>	

### III) PRINCIPALES PROBLEMAS Y OBSTACULOS EN LA IMPLEMENTACION

Describir los principales obstáculos experimentados durante la implementación. Incluir las medidas que han sido adoptadas para enfrentar las dificultades.

<p><b>Actividad 1.1: Implementación de PRIDER en Lambayeque – Incahuasi</b></p> <p>El seguimiento y monitoreo al total se UNICAs se viene dando con normalidad sin presentar obstáculos.</p>	
<p><b>Actividad 1.2: Implementación de PRIDER en Ica</b></p> <p>Los pobladores están acostumbrados al asistencialismo.</p>	<p>El equipo de monitores del programa brinda al poblador las herramientas necesarias para su crecimiento económico y personal (alfabetización financiera – valores).</p>
<p><b>Actividad 1.3: Implementación de PRIDER en Ayacucho</b></p> <p>En base al estudio de impacto del PRIDER, se identificaron comunidades muy alejadas y con pocos residentes.</p>	<p>Se evaluaron otras comunidades accesibles que están dentro del estudio de impacto, a fin de poder continuar con la promoción y sensibilización del programa.</p>
<p><b>Actividad 1.4: Sistematización de experiencia PRIDER</b></p> <p>Poca oferta para el desarrollo de la Sistematización de experiencia del PRIDER.</p>	<p>Se cuenta con tres consultores quienes participaran de la Solicitud de Cotización.</p>
<p><b>Actividad 2.1: Planificación y Desarrollo de la Gestión Empresarial:</b></p> <p>No contar con una base de datos amplia de profesionales con experiencia en temas de gestión empresarial en algunas regiones del país, origina que el desarrollo de las Tablas de Negocios realizadas en el interior del país implica una organización logística más compleja</p>	<p>Continuamos trabajando en la difusión del programa y en la búsqueda de profesionales con vocación de servicio y amplia experiencia en temas empresariales. Se cuenta con el apoyo de las oficinas descentralizadas que tiene COFIDE a nivel nacional (4 oficinas) a través de las cuales se realiza la promoción, difusión y selección de los postulantes a Gestores Voluntarios</p>
<p><b>Actividad 2.2: Feria del Emprendedor</b></p> <p>A la fecha no se ha encontrado problemas y/o obstáculos</p>	
<p><b>Actividad 2.3: Sostenimiento y Mantenimiento de Containers</b></p> <p>A la fecha no se ha encontrado problemas y/o obstáculos</p>	
<p><b>Actividad 2.4: Gestión del Programa de Escuelas Emprendedoras</b></p> <p>Dificultad para lograr reunir a los docentes de los colegios beneficiados en la etapa de capacitación</p>	<p>Contacto directo con los directores y profesores responsables. Seguimiento directo en la impartición de los reforzamientos. Reunión presencial en cada colegio con directores y profesores responsables para la coordinación de las ceremonias de premiación en la etapa del Concurso Olimpiadas Emprendedoras.</p>
<p><b>Actividad 2.5: Gestión del Programa de Emprendimiento Rural en Lambayeque y Ayacucho</b> Dificultad para identificar capacitadores</p>	<p>Se está implementando un directorio validado de capacitadores en las zonas donde intervenimos</p>

idóneos en temas productivos sobre todo en Incahuasi y Ayacucho; y en el acceso a zonas rurales.	
<b>Actividad 3.1: Operacionalización de Internacionalización del CDE</b> Dificultades técnicas de la contraparte en Ecuador y los procesos en la toma de las decisiones.	Se hizo las coordinaciones correspondientes, incluso se realizó un viaje para explicar al detalle los procedimientos; actualmente en permanente contacto con ellos.
<b>Actividad 3.2: Modernización del Portal Web</b> Cambio de los responsables del proyecto por parte del proveedor (Terra).	Se conversó con la alta gerencia del proveedor para hacer los ajustes necesarios en el equipo de trabajo.

#### IV) LECCIONES APPRENDIDAS\*

Describir brevemente las lecciones aprendidas durante la vida del proyecto.

<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Actividad 1.1 - Implementación de PRIDER en Lambayeque – Incahuasi:</b> En base a los proyectos de emprendimientos de las UNICAs del PRIDER Incahuasi, se viene dando continuidad con las asistencias técnicas y visitas de seguimiento, a fin de fortalecer los emprendimientos y que en el tiempo lleguen a ser sostenibles.</li> <li>- <b>Actividad 1.2 - Implementación de PRIDER en Ica:</b> Más familias en el departamento de Ica vienen aplicando la metodología del PRIDER, fortaleciendo sus conocimientos, autogestionando sus propios recursos y trabajando en equipo.</li> <li>- <b>Actividad 1.3 - Implementación de PRIDER en Ayacucho:</b> La generación de una visión con mayores oportunidades, permite que el poblador afronte el cambio de su realidad con una actitud positiva, permitiendo un crecimiento a nivel personal y con el desarrollo de su comunidad.</li> <li>- <b>Actividad 1.4 - Sistematización de experiencia PRIDER:</b> Compartir los aprendizajes y los resultados del programa, permitirá mostrar el grado de aceptación y la puesta en práctica de la metodología del PRIDER en lo que va de la intervención.</li> <li>- <b>Actividad 2.1 - Planificación y Desarrollo de la Gestión Empresarial:</b> La asistencia masiva del público a las Tablas de Negocios MYPE organizadas en Lima y en provincias (4,681 participantes certificados) nos confirma la necesidad que tienen los emprendedores del país en recibir orientación, conocimientos y capacitación en gestión empresarial.</li> <li>- <b>Actividad 2.2 - Feria del Emprendedor:</b> Existe gran demanda de capacitación en gestión empresarial, por esa razón se está ampliando la capacidad e los auditorios con el objetivo de beneficiar a más usuarios. Se evidencio una gran aceptación por el servicio de la Clínica de Negocios, donde no se pudo atender a toda la demanda, para la edición de este año se ha decidido ampliar la cantidad de consultorios de atención.</li> <li>- <b>Actividad 2.3 - Sostenimiento y Mantenimiento de Containers:</b> No hay lecciones aprendidas para reportar.</li> <li>- <b>Actividad 2.4 - Gestión del Programa de Escuelas Emprendedoras:</b> Mayor participación de colegios, capacitación a los docentes y entusiasmo de los estudiantes de los diferentes colegios con los organizadores del Programa.</li> <li>- <b>Actividad 2.5 - Gestión del Programa de Emprendimiento Rural en Lambayeque y Ayacucho:</b> Existe muchas deficiencias en gestión empresarial y comercial, por lo que es importante fortalecer las capacidades y consolidar las cadenas productivas en las zonas de intervención.</li> <li>- <b>Actividad 3.1 - Operacionalización de Internacionalización del CDE:</b> La incorporación de una comunidad empresarial de otro país incrementa el interés en la utilización del portal para identificar contrapartes de negocio en otros países; con lo cual el continuar integrando a otros países es prioritario en el proceso de promoción de la utilización de esta herramienta, por lo que consideramos fundamental continuar invitando e incorporando a otros países de la región</li> </ul>
--



- **Actividad 3.2 - Modernización del Portal Web:** Si bien es cierto la versión 3.0 ya está en producción , consideramos necesario hacia el futuro orientar el portal a una versión aún más amigable y que priorice la interacción con el usuario teniendo en cuenta los principales servicio que este espera recibir de nosotros; de igual forma esta reprogramación debería ser en una herramienta de programación más moderna, transparente y de mayor posibilidad de administración directa; de tal manera que podamos depender menos del servicio de mantenimiento externo.

\* Las lecciones aprendidas se refieren a aquellos aprendizajes, positivos y negativos, basados en la experiencia, relativos a formas de resolver problemas y/o maneras de llevar adelante actividades que puedan servir a otros actores en procesos similares. Las lecciones aprendidas del IFP podrán servir como insumo para las evaluaciones de proyecto, así como para compartir con los demás proyectos que se implementan en conjunto con el Gobierno.

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Luis Ferrer', written in a cursive style.